



NA VANGUARDA DO DIREITO DESDE 1843

# Folha do IAB

JORNAL DO INSTITUTO DOS ADVOGADOS BRASILEIROS

Nº 144 - JANEIRO/FEVEREIRO - 2018



## Compromisso com a continuidade

No próximo dia 11 de abril, os membros efetivos do IAB elegerão a nova Diretoria do Instituto para o biênio 2018/2020. Numa demonstração de unidade e compromisso com as ações desenvolvidas nos últimos quatro anos pela gestão de Técio Lins e Silva, houve apenas uma inscrição, da Chapa da Diretoria, encabeçada pela 1ª vice-presidente, Rita Cortez. Sergio Tostes, hoje 3º vice-presidente, também compõe a chapa, agora como 1º vice.

**PÁGINAS 4 e 5**

■ Contas da administração de 2017 apresentaram superávit e foram aprovadas pela AGO

**PÁGINA 3**

■ IAB atuará no acompanhamento da intervenção militar na segurança do Rio

**PÁGINA 6**

■ ENTREVISTA Sidney Sanches explica como foi possível crescer em ano de crise econômica

**PÁGINA 8**

## Mensagem do presidente

**A**lgumas das bandeiras defendidas pelo Instituto dos Advogados Brasileiros nos últimos quatro anos estão presentes em fatos reportados nesta edição da **FOLHA DO IAB**. Por dois mandatos consecutivos, travamos uma luta incansável em defesa do estado democrático de direito, das liberdades e das prerrogativas da advocacia.

Recentemente, o IAB manifestou preocupação com a intervenção federal na segurança pública do Estado do Rio de Janeiro e anunciou a decisão de manter sob vigilância as investidas militares, para não permitir atos de desrespeito às garantias individuais dos cidadãos. Numa iniciativa semelhante, o presidente da Seccional, Felipe Santa Cruz, criou o Observatório Jurídico da OABRJ.

Com relação à intervenção, o IAB decidiu também formar uma comissão extraordinária para examinar e emitir parecer sobre o decreto presidencial que, sem fundamentação constitucional, determinou a drástica medida. É a academia do Direito cumprindo, mais uma vez, o seu papel histórico de aperfeiçoar o ordenamento jurídico brasileiro.

Em outra frente, repudiamos o abuso das buscas e apreensões em escritórios de advocacia e o vazamento de informações confidenciais contidas em contratos firmados com clientes investigados. São ações inaceitáveis de flagrante desrespeito à inviolabilidade da relação entre advogado e cliente, assegurada pelo Estatuto da Advocacia.

Em todos os enfrentamentos aos inimigos da democracia e da liberdade, a Diretoria sempre esteve unida nesses últimos quatro anos em que o IAB ganhou projeção nacional e solidificou sua respeitabilidade junto aos tribunais superiores e à comunidade jurídica.

O sentimento de união e o propósito de dar continuidade a tudo que foi construído culminaram na formação da chapa integrada por membros da atual Diretoria, a única inscrita para a eleição, no dia 11 de abril, da nova administração para o biênio 2018/2020.

*Técio Lins e Silva*

Em todas as trincheiras de enfrentamento aos inimigos da democracia e da liberdade, a Diretoria sempre esteve unida nesses últimos quatro anos em que o IAB ganhou projeção nacional e solidificou sua respeitabilidade

## Posse



Luiz Viana Queiroz e Tércio Lins e Silva

Nos primeiros meses do ano, ingressaram no IAB os presidentes da União Internacional dos Advogados (UIA), Pedro Pais de Almeida, como membro honorário, e da OAB/BA, Luiz Viana Queiroz, como membro efetivo. Ao saudar o presidente da seccional baiana, por ele indicado, o presidente nacional do IAB, Tércio Lins e Silva, disse: “Trata-se de um advogado combativo. Sou testemunha do rigor da sua atividade em defesa da advocacia”.

Nascido no Rio, descendente de dois ex-governadores da Bahia – o bisavô Luiz Viana, que administrou o estado de 1896 a 1990, e o avô Luiz Viana Filho (1967/1971) – o novo consócio, que foi ainda criança, conforme suas palavras, para a “terra dos orixás”, afirmou: “É com espanto e imensa honra que este advogado de província ingressa nesta instituição bicentenária, de notória importância para o ordenamento jurídico do País”.

Pedro Pais de Almeida foi empossado pelo diretor de Relações Internacionais, Paulo Lins e Silva, durante evento realizado pela UIA, em São Paulo. Tércio também deu posse aos advogados Paulo Emílio Catta-Preta de Godoy, Luciana Diniz Nepomuceno, Osvaldo Sirota Rotbande, Alessandra Balestieri e Fernanda Pacheco Amorim.

## Expediente

Acompanhe o IAB nas redes sociais



IABnacional

### Diretoria Estatutária

PRESIDENTE: Tércio Lins e Silva  
 1º VICE-PRESIDENTE: Rita de Cássia Sant'Anna Cortez  
 2º VICE-PRESIDENTE: Duval Vianna  
 3º VICE-PRESIDENTE: Sérgio Francisco de Aguiar Tostes  
 SECRETÁRIO-GERAL: Jacksohn Grossman  
 DIRETOR-SECRETÁRIO: Carlos Eduardo de Campos Machado  
 DIRETOR-SECRETÁRIO: Fernando Máximo de A. Pizarro Drummond  
 DIRETOR-SECRETÁRIO: Adriana Brasil Guimarães  
 DIRETOR-SECRETÁRIO: Antônio Laért Vieira Junior  
 DIRETOR FINANCEIRO: Sydney Limeira Sanches  
 DIRETOR CULTURAL: João Carlos Castellar Pinto  
 DIRETOR DE BIBLIOTECA: Aurélio Wander Chaves Bastos  
 DIRETOR ADJUNTO: Ester Kosovski  
 DIRETOR ADJUNTO: Eurico de Jesus Teles Neto

DIRETOR ADJUNTO: Carlos Roberto Schlesinger  
 DIRETOR ADJUNTO: Luiz Felipe Conde  
 ORADOR OFICIAL: José Roberto Batocchio

### DIRETORIA EXECUTIVA

DIRETOR DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS: Aristoteles Atheniense  
 DIRETOR DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS: Paulo Lins e Silva  
 DIRETOR DE RELAÇÕES COM O INTERIOR: Armando de Souza  
 DIRETORA ACADÊMICA: Maria Lucia Gyrão  
 DIRETOR DE DIREITOS HUMANOS: João Luiz Duboc Pinaud  
 DIRETORA DE COMISSÕES, LEGISLAÇÃO E PESQUISA: Vanusa Murta Agrelli  
 DIRETOR DE PATRIMÔNIO HISTÓRICO E CULTURAL: Thales Rezende Rodrigues de Miranda  
 DIRETORA DE MEDIAÇÃO, CONCILIAÇÃO E ARBITRAGEM: Ana Tereza Basilio  
 DIRETOR DE ACOMPANHAMENTO LEGISLATIVO: Renato de Moraes

DIRETOR DE PATRIMÔNIO IMOBILIÁRIO: Arnon Velmivitsky  
 DIRETORA DE SEDE RIO: Kátia Tavares  
 DIRETOR DE SEDE BRASÍLIA: Pedro Paulo Guerra de Medeiros  
 PROCURADOR-GERAL: Paulo Penalva Santos  
 OUIDOR-GERAL: Rogério Álvaro Serra de Castro

### Coordenadores Regionais

RIO GRANDE DO SUL: Amadeu de Almeida Weinmann  
 PARAÍBA: Carlos Pessoa de Aquino  
 CENTRO-OESTE: João Pedro Ferraz e Passos  
 SUL CATAFINENSE: Sérgio Francisco Carlos Graziano Sobrinho

Av. Marechal Câmara 210, 5º andar - Centro  
 Rio de Janeiro - RJ - CEP 20.020-080  
 Telefax: (21) 2240-3173  
 www.iabnacional.org.br | iab@iabnacional.org.br



### Folha do IAB

Publicação bimestral do Instituto dos Advogados Brasileiros

Jornalista responsável: Fernanda Pedrosa (MT 13511)  
 Redação: Ricardo Gouveia  
 Projeto gráfico e diagramação: Daniel Tiriba

Fotografia: Arquivo IAB  
 Impressão: Gráfica Rio DG  
 Tiragem: 2.300 exemplares

# Plenário aprova as contas de 2017 e o orçamento para 2018

Por aclamação, o plenário do Instituto dos Advogados Brasileiros (IAB) aprovou, em Assembleia Geral Ordinária (AGO) realizada no dia 28 de fevereiro e conduzida pelo presidente nacional, Tércio Lins e Silva, as contas da administração referentes ao exercício de 2017, que apresentaram superávit, e o orçamento para 2018. A AGO referendou a decisão do Conselho Superior, que reunido no dia 7 de fevereiro, com as presenças do ex-presidente Eduardo Seabra Fagundes e do decano Hermano de Villemor Amaral Filho, acolheu, também por unanimidade, o relatório apresentado pelo diretor financeiro, Sydney Sanches, com os dados do Balanço Patrimonial de 2017 e da Previsão Orçamentária para 2018.

Tércio Lins e Silva falou sobre a modernização do IAB e a manutenção da saúde financeira. “Mesmo com os grandes investimentos que fizemos nos últimos quatro anos, com obras e aquisição de avançadas tecnologias para o setor administrativo, conseguimos manter as contas equilibradas e, praticamente, no mesmo patamar em que as encontramos em 2014, com uma boa quantia em caixa”, afirmou. Dentre os investimentos, o presidente destacou a reforma da sede: “Modernizamos as instalações, mas preservamos a tradição do patrimônio histórico do IAB, com a restauração da galeria de fotografias, a recuperação do assoalho e das cadeiras do plenário”.



Tércio Lins e Silva e Sydney Sanches na AGO

Tércio elogiou “a qualidade da política financeira conduzida por Sydney Sanches e os funcionários da tesouraria”. O diretor financeiro iniciou a apresentação do seu relatório afirmando que “o exercício de 2017 manteve a tradição de resultados positivos dos anos anteriores da atual gestão”. Segundo ele, a expectativa de receita para 2017 era maior do que a efetivamente obtida. “Contudo, mesmo com a grave crise econômica enfrentada pelo País e as despesas extraordinárias geradas pela realização do Congresso Nacional do IAB, em João Pessoa, e a participação do Instituto na Conferência Nacional da Advocacia, em São Paulo, nos mantivemos avitários”, informou.

#### Equilíbrio financeiro

Sydney Sanches disse que o trabalho em equipe da Diretoria

foi decisivo para a sustentação da situação financeira. “Os números demonstram, com clareza, que a administração do IAB, respaldada nas deliberações de sua Diretoria, sob a coordenação do presidente Tércio Lins e Silva, vem mantendo um viés de contínua reformulação estrutural e organizacional, como também um controle contábil saudável que tem assegurado o equilíbrio financeiro da instituição”, destacou.

Segundo ele, os bons resultados de 2017 não foram apenas administrativos e contábeis, pois o ano foi marcado também por intensa atividade institucional. “Ingressaram 102 novos consócios, foram publicadas na mídia 441 notícias sobre o Instituto, a nossa página no Facebook recebeu mais de 50 mil curtidas e o nosso site, quase 130 mil visitas”, informou.



Mesmo com os grandes investimentos que fizemos nos últimos quatro anos, na ordem de R\$ 1 milhão, conseguimos manter as contas equilibradas e, praticamente, no mesmo patamar em que as encontramos em 2014



Tércio Lins e Silva

## 2017 EM NÚMEROS

33

eventos

102

novos consócios

129,7

mil visitas ao site

178,5

páginas visitadas no site

41

sessões ordinárias

39

pareceres aprovados

441

notícias na mídia

50,7

mil curtidas no Facebook

# Continuidade até 2020

A 1ª vice-presidente, Rita Cortez, lidera a Chapa da Diretoria, única inscrita para as eleições de 11 de abril

Os membros da Diretoria reuniram-se numa única chapa, movidos pelo nobre propósito de dar continuidade às ações que resultaram na modernização da área administrativa, na recuperação do plenário histórico e na recolocação do IAB no patamar mais elevado



Rita Cortez

### CHAPA DA DIRETORIA

**Presidente:** Rita de Cássia Sant'Anna Cortez  
**1º Vice-presidente:** Sergio Francisco de Aguiar Tostes  
**2º Vice-presidente:** Sydney Limeira Sanches  
**3º Vice-presidente:** Adriana Brasil Guimarães  
**Secretário-geral:** Carlos Eduardo de Campos Machado  
**Diretor-secretário:** Antônio Laért Vieira Júnior  
**Diretor-secretário:** Ana Tereza Basílio  
**Diretor-secretário:** Maíra Costa Fernandes  
**Diretor-secretário:** Carlos Roberto Schlesinger  
**Diretor Financeiro:** Amon Velmovitsky  
**Diretor Cultural:** Aurélio Wander Bastos  
**Diretor de Biblioteca:** Carlos Jorge Sampaio Costa  
**Orador oficial:** José Roberto Batochio  
**Diretor-adjunto:** Eurico de Jesus Teles Neto  
**Diretor-adjunto:** Luiz Felipe Conde  
**Diretor-adjunto:** Kátia Rubinstein Tavares  
**Diretor-adjunto:** Vanusa Murta Agrelli

**M**arcada por grandes investimentos na reforma e modernização da sede, pelo crescimento do prestígio nacional da entidade e maior presença na mídia, a gestão conduzida pelo presidente nacional do Instituto dos Advogados Brasileiros (IAB), Técio Lins e Silva, por dois mandatos consecutivos, nos últimos quatro anos, terá continuidade. Apenas a Chapa da Diretoria, formada por membros da atual gestão, foi inscrita para a Assembléia Geral Eleitoral (AGE) que, no dia 11 de abril, das 12h às 18h, na sede do IAB, elegerá a nova administração para o biênio 2018/2020. A 1ª vice-presidente, Rita Cortez, será a próxima presidente e se tornará a segunda mulher na história do Instituto a assumir o cargo, depois de Maria Adélia Campello Rodrigues Pereira (2006/2008).

Técio Lins e Silva elogiou a união do grupo. “Numa demonstração exemplar de integração, os membros da Diretoria reuniram-se numa única chapa, movidos pelo nobre propósito de dar continuidade

de às ações que resultaram na modernização da área administrativa, na recuperação do plenário histórico e na recolocação do IAB no patamar mais elevado das discussões sobre os grandes temas nacionais”, afirmou. O presidente acrescentou: “Passarei o bastão com a tranquilidade do dever cumprido e de que o trabalho terá prosseguimento”.

### ‘Atitudes agregadoras’

Rita Cortez disse que a marca da sua gestão será a continuidade e o aperfeiçoamento do trabalho desenvolvido pela atual Diretoria. “Os avanços alcançados na administração presidida por Técio Lins e Silva, comprometida com a tradição de ser a vanguarda do Direito, principalmente neste momento em que é fundamental a defesa do estado constitucional e das liberdades democráticas, são visíveis e marcam a história do IAB”, afirmou. Segundo ela, “a situação atual do País exige atitudes agregadoras na advocacia, como

Técio Lins e Silva



Sergio Tostes



Sydney Sanches



Adriana Brasil Guimarães



Carlos Eduardo Machado



Antônio Laért Vieira Júnior



Ana Tereza Basilio



Máira Fernandes



Carlos Roberto Schlesinger



Arnon Velmóvitsky



Aurélio Wander Bastos



Carlos Jorge Sampaio Costa



José Roberto Batochio



Eurico de Jesus Teles Neto



Luiz Felipe Conde



Kátia Tavares



Vanusa Murta Agreli

a que levou à formação da Chapa da Diretoria para a eleição no IAB”.

A chapa traz também Sergio Tostes, atual 3º vice-presidente, como o próximo 1º vice-presidente; o diretor financeiro, Sydney Sanches, como 2º vice-presidente; e a diretora-secretária Adriana Brasil Guimarães no cargo de 3ª vice-presidente. Segundo Sergio Tostes, “o compromisso de ter o IAB irmanado na defesa dos melhores interesses da nacionalidade permitiu a composição de uma chapa de união para dar sequência às conquistas da atual Diretoria”.

De acordo com a Comissão Eleitoral – Eleições 2018/2010, integrada por Armando de Souza, José Gabriel Assis de Almeida e Paulo Penalva Santos, em conformidade com o art. 10 do Estatuto Social, somente os membros efetivos admitidos como consócios até o dia 11 de dezembro de 2017 e que estiverem em dia com as suas obrigações associativas poderão votar na eleição. O pagamento de parcelas em atraso poderá ser feito diretamente na Tesouraria até o horário final da votação.

Aos consócios residentes fora do Estado do Rio de Janeiro, que poderão votar por correspondência, foram enviadas, no dia 6 de março, cédulas com a relação nominal dos integrantes da Chapa da Diretoria. Uma novidade nesta eleição será a possibilidade de envio do voto por e-mail. A medida havia sido tomada diante da decretação da greve dos Correios e foi mantida mesmo depois que a paralisação foi suspensa.

Os votos procedentes de outros estados deverão ser encaminhados em resposta ao e-mail [iabcomissaoeleitoral@iabnacional.org.br](mailto:iabcomissaoeleitoral@iabnacional.org.br), criado exclusivamente para esse fim pela Comissão Eleitoral – Eleições 2018/2010. Eles serão recebidos em caráter sigiloso e lidos somente pelos integrantes da comissão, que encaminharão o quantitativo de votos válidos aos escrutinadores da eleição. O voto eletrônico será facultado exclusivamente àqueles que não moram no Rio. Os demais deverão comparecer à AGE. De acordo com a comissão, os votos rasurados serão anulados.



Os avanços alcançados na administração presidida por Tércio Lins e Silva, principalmente neste momento em que é fundamental a defesa do estado constitucional e das liberdades democráticas, são visíveis e marcam a história do IAB



Rita Cortez



# Vigilância para proteger garantias individuais na intervenção militar

“Delinquentes devem ser julgados pelos seus atos, obedecidos os postulados do devido processo legal, do contraditório, da ampla defesa e do juiz natural, sob pena de instalar-se a barbárie”

Nota do IAB

“O Instituto dos Advogados Brasileiros se manterá vigilante durante o período da intervenção militar, especialmente quanto ao absoluto respeito às garantias individuais dos cidadãos, sem as quais o Estado Democrático de Direito não subsiste.” A decisão consta da nota assinada pelo presidente nacional, Técio Lins e Silva, e aprovada pelo plenário, por unanimidade, na sessão ordinária do dia 21 de fevereiro. No documento, o IAB manifestou “profunda preocupação com a intervenção federal na área da segurança pública decretada, de forma inoportuna e sem fundamentação constitucional, pelo presidente da República no Estado do Rio de Janeiro”.

O plenário aprovou, também, a formação de uma comissão extraordinária e multidisciplinar para

examinar e emitir parecer sobre o decreto presidencial, editado cinco dias antes, que determinou a intervenção federal. A comissão é composta pelos presidentes das comissões de Direito Penal, Victória de Sulocki, designada relatora do parecer; de Direito Constitucional, José Ribas Vieira; de Direito Administrativo, Manoel Messias Peixinho, e de Estudos Histórico-Culturais, Francisco Ramalho.

Para o IAB, “delinquentes devem ser julgados pelos seus atos, obedecidos os postulados do devido processo legal, do contraditório, da ampla defesa e do juiz natural, sob pena de instalar-se a barbárie”. Técio destacou na sessão que “o Instituto, fiel às suas tradições, mais uma vez opina sobre matéria jurídica cujos efeitos

políticos interessam ao destino da democracia brasileira”.

### Inviolabilidade do domicílio

Proponente da criação da comissão extraordinária e do posicionamento público do IAB sobre o assunto, o diretor João Carlos Castellar (*foto*), membro da Comissão de Direito Penal, criticou, durante a sustentação oral das duas propostas, a cogitação de expedição de mandados de prisão coletivos e ordens de busca sem endereço definido. “É extremamente preocupante que o interventor, previamente ao início da missão dada, propugne que o seu êxito dependerá do desatendimento de normas legais e constitucionais no tocante à inviolabilidade do domicílio”, disse.

## Observatório da OABRJ



Técio Lins e Silva congratulou o presidente da Seccional, Felipe Santa Cruz, pela criação do Observatório Jurídico da OABRJ, no dia 22 de fevereiro, com o objetivo de acompanhar a intervenção federal no Estado do Rio de Janeiro e não permitir que as ações de combate ao crime extrapolem os marcos legais. Técio lembrou que, nas suas duas gestões à frente do IAB, o relacionamento institucional IAB/OABRJ foi o melhor possível, e destacou: “O IAB terá um relacionamento ainda melhor com o Conselho Federal no próximo triênio”.

## Repúdio a buscas em escritórios de advocacia e vazamento de dados

O IAB saiu em defesa do pleno exercício da advocacia e do Estado de Direito Democrático, manifestando seu repúdio à iniciativa do Ministério Público Federal no Estado do Rio de Janeiro, de permitir o vazamento de dados relativos a contratos firmados por escritórios de advocacia com a Fecomercio-RJ. “É inaceitável também a realização de buscas e apreensões nos escritórios de advocacia, o que demonstra o abuso dos órgãos responsáveis pela investigação e o desrespeito à inviolabilidade da relação entre advogado e cliente, assegurada pelo Estatuto da Advocacia”, afirmou Técio, no documento emitido no dia 24 de fevereiro e reproduzido na íntegra no *O Globo*, *Consultor Jurídico* e *Migalhas*.

## Parecer

### Isenção de IPI é rejeitada



“Não é razoável que, em momento de grave crise financeira enfrentada pelos estados, municípios e, sobretudo, pela União, se faça renúncia fiscal que não apresente como contrapartida a geração de emprego e renda.” Com este argumento, o relator Guilherme Chambarelli Neno (foto), da Comissão de Direito Financeiro e Tributário, obteve a aprovação unânime, na sessão ordinária de 7 de fevereiro, do seu parecer contrário ao projeto de lei 5.364/2016, do deputado federal Tenente Lúcio (PSB-MG). Ele propõe a isenção do IPI na compra de veículos por profissionais autônomos que trabalham como representantes comerciais. Para o advogado, “o PL está destituído de interesse público e com nítida intenção de atender a interesse particular, prática censurada pela Lei de Responsabilidade Fiscal”.

## Convênio

### Instituições do Rio e da Argentina

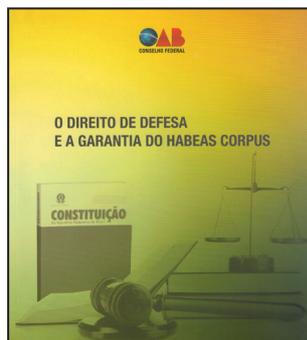


Vanessa Lacerda e Técio Lins e Silva

O IAB fechou mais dois convênios de intercâmbio cultural, científico e acadêmico. Um deles foi firmado em janeiro, no recesso, com o Instituto de Direito Constitucional Federal, Provincial e Municipal, vinculado à Associação Argentina de Justiça Constitucional (AAJC), e referendado pelo plenário na sessão ordinária de 7 de fevereiro. O outro convênio foi fechado com o Instituto Superior de Ensino Celso Lisboa, na sessão de 28 de fevereiro, com o acordo assinado por Técio Lins e Silva e a procuradora institucional, Vanessa Lacerda, que representou a reitora Ana Carolina Parterno Castello Lisboa. “Este é mais um laço acadêmico firmado por esta gestão”, afirmou Técio.

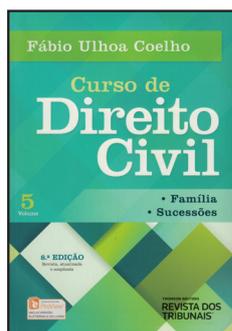
## Estante

### Espaço de divulgação de livros doados à Biblioteca Daniel Aarão Reis



BRASIL, Conselho Federal da Ordem dos Advogados do. *O direito de defesa e a garantia do habeas corpus*. Brasília: OAB, 2015

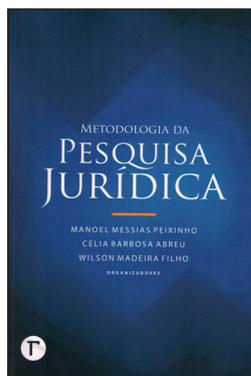
A obra traz a transcrição das palestras feitas no seminário sobre “A garantia do direito de defesa”, realizado pela OAB, em sua sede, em Brasília, em outubro de 2015, e aberto com palestra magna proferida pelo presidente nacional do IAB, Técio Lins e Silva.



COELHO, Fábio Ulhoa. *Curso de Direito Civil: família e sucessões*. São Paulo: Revista dos Tribunais, 2016.

Professor titular da Pontifícia Universidade Católica (PUC-SP), o autor, com

uma linguagem simples, recorre a exemplos extraídos do cotidiano para fazer a sustentação acadêmica dos seus argumentos, destinados a proporcionar uma visão crítica do Direito.



PEIXINHO, Manoel Messias; ABREU, Célia Barbosa; FILHO, Wilson Madeira. *Metodologia da pesquisa jurídica*. Rio de Janeiro: Gramma, 2017.

Organizado pelos três professores, o livro reúne as

preocupações com os cortes de verbas para pesquisa, manifestadas pelos acadêmicos, magistrados, advogados e outros juristas que participaram do seminário internacional sobre o tema, no IAB, em abril de 2016.

# ‘As obras proporcionaram crescimento patrimonial’

**E**m entrevista à FOLHA DO IAB sobre o superávit alcançado pelo Instituto em 2017, ano marcado por grave crise econômica no País, o diretor financeiro, Sydney Sanches, afirmou: “O esforço feito pelo presidente Técio Lins e Silva, para que a cada sessão ordinária ingressassem novos consócios, foi muito importante para a renovação do Instituto, assegurando a sua alta qualidade acadêmica, de valor inestimável, e também para manter estável a receita decorrente da contribuição associativa”. Sanches destacou ainda que “os investimentos na renovação estrutural da sede e na restauração do valioso acervo representam forte crescimento dos ativos materiais e imateriais do IAB”.



“A Diretoria foi sensível às dificuldades enfrentadas pelo País e manteve o valor da anuidade dos membros efetivos, que está congelado há três anos, além de ter isentado os membros honorários da cobrança

## Como foi possível o superávit num ano tão difícil para a economia nacional?

Diante da estagnação das receitas, fizemos um grande esforço para que as metas fossem atingidas. Reduzimos as despesas administrativas, renegociamos o plano de saúde dos funcionários, que passou a ter um custo menor e mais qualidade, reavaliamos os contratos com prestadores de serviços e realizamos um intenso trabalho de cobrança amigável dos consócios com pendências financeiras.

## Foram tomadas medidas para ampliar as receitas?

É fundamental um trabalho contínuo de sensibilização do quadro sobre a importância da contribuição para a realização das nossas atividades. Ao mesmo tempo, o esforço feito pelo presidente Técio Lins e Silva para que, a cada sessão ordinária, ingressassem novos consócios foi muito importante para a renovação do Instituto, assegurando a sua alta qualidade acadêmica, de valor inestimável, e também para manter estável a receita decorrente da contribuição associativa.

## Mesmo com a crise foi mantido o valor das anuidades?

A Diretoria foi sensível às dificuldades enfrentadas pelo País e manteve o valor da anuidade dos membros efetivos, que está congelado há três anos, além de ter isentado os membros honorários da cobrança, sem alterar o nosso nível de investimento e a qualidade das

atividades em 2017. Na prática, não ter havido reajuste significa redução, pois com a crise tudo aumenta. Foi uma decisão extremamente rara e significativa na gestão de uma entidade sem fins lucrativos.

## O equilíbrio financeiro foi uma marca dos quatro anos desta gestão?

Foi uma delas, pois a grande marca da gestão foi a sólida retomada do reconhecimento nacional do IAB, que esteve presente, de forma corajosa, nas discussões das grandes questões jurídicas, políticas e sociais do País. Nos últimos quatro anos, o Instituto atuou com protagonismo, sobretudo pela iniciativa do presidente, que foi um verdadeiro peregrino, ao levar o nome e as posições do IAB para todos os cantões do País, e fazendo questão de arcar com as viagens, sem gerar qualquer custo financeiro para o IAB.

## Qual a sua avaliação dos investimentos na reforma da sede?

O Instituto foi renovado estruturalmente e teve seu valioso acervo restaurado, sem perder a sua forte e necessária tradição histórica. As obras de recuperação estrutural representam efetivo aumento patrimonial, asseguram a oferta de mais e melhores serviços aos associados, estimulam o trabalho do quadro funcional e agregam um valor inestimável à representação institucional. Ou seja, por todos os ângulos, a recuperação do espaço do IAB representa forte crescimento dos seus ativos materiais e imateriais.